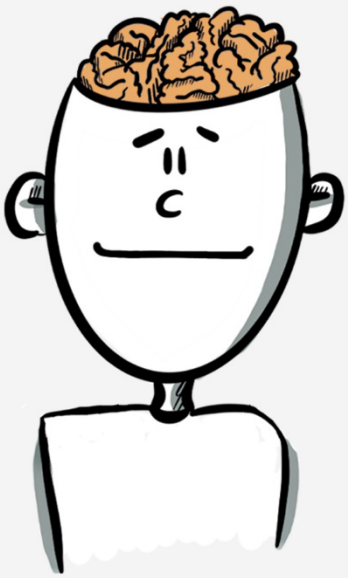
Bouwen aan de kennisinfrastructuur vanuit de zorgorganisatie

Hoe zorgorganisaties werken aan versterking van de kennisinfrastructuur in de zorg en onderzoek in, met en door de zorgpraktijk.

Inspiratiebrochure,

samengesteld door:
Jara Berends
Dr. Kitty Jurrius



- Waarom onderzoek in de WLZ?
- Hoe organiseer je onderzoek?
- Met praktijkvoor-beelden uit de WLZ
- En tips voor kennisinstituten

NAH+
Kenniscentrum

Inhoudsopgave

1. Waarom onderzoek in de WLZ? 3

1.1 Redenen voor onderzoek binnen een WLZ instelling **3**

1.2 Waarom is onderzoek belangrijk in de context van laag volume, hoog complexe doelgroepen? **4**

1.3 Praktijkvoorbeeld ’s Heeren Loo **6**

1.4 Hoe realiseer je onderzoek vanuit de zorgorganisatie? **6**

1.5 Leeswijzer **7**

2. Organiseren van onderzoek in de WLZ 9

2.1 Praktijkvoorbeeld Woonzorgcentra Haaglanden **9**

2.3 OOZO: Oriëntatielijst Onderzoek in de Zorgorganisatie **10**

2.3 Praktijkvoorbeeld GGZ Oost Brabant **12**

2.4 Inspiratie bij andere organisaties, wat doen zorgorganisaties in Nederland? **13**

2.5 Praktijkvoorbeeld InteraktContour **24**

3. Tips voor kennisinstituten 25

Referentielijst 28

Bijlage: Adviezen aan kennisinstituten over het opzetten van een kennisinfrastructuur 33

1. Waarom onderzoek in de WLZ?

1.1 Redenen voor onderzoek binnen een WLZ instelling

Het opzetten van onderzoek binnen een Wet Langdurige Zorg (WLZ) instelling kan verschillende voordelen bieden voor zowel de organisatie als de zorgprofessionals en de cliënten die er verblijven. Hier zijn een aantal redenen waarom een organisatie dit zou willen doen:

1. **Kwaliteitsverbetering**: Onderzoek kan helpen bij het identificeren van verbeterpunten in de zorg en dienstverlening. Dit kan leiden tot betere zorgresultaten, efficiëntieverbeteringen en een hogere tevredenheid bij bewoners en medewerkers.

2. **Innovatie en best practices**: Door onderzoek uit te voeren, kunnen nieuwe zorgconcepten of -interventies worden getest en gevalideerd. Dit kan de instelling helpen bij het ontwikkelen van nieuwe benaderingen en het implementeren van best practices die de zorg kunnen verbeteren.

3. **Verantwoording en transparantie:** Onderzoek biedt een manier om te evalueren of de zorg die geboden wordt daadwerkelijk voldoet aan de kwaliteitsnormen en of de organisatie haar doelen bereikt. Dit kan belangrijk zijn voor zowel interne als externe verantwoording.

4. **Opleiding en professionele ontwikkeling:** Onderzoek kan de mogelijkheid bieden om medewerkers verder te ontwikkelen, bijvoorbeeld door hen actief te betrekken bij het onderzoeksproces. Dit kan de professionele vaardigheden van zorgpersoneel versterken en hen stimuleren om met nieuwe inzichten te werken.

5. **Klantgerichte zorg:** Onderzoek kan helpen om de specifieke behoeften van cliënten binnen de WLZ instelling beter te begrijpen. Door te onderzoeken welke zorginterventies het beste werken voor verschillende groepen cliënten, kan de zorg beter afgestemd worden op hun behoeften.

6. **Wetenschappelijke bijdrage:** Het uitvoeren van onderzoek kan bijdragen aan de bredere wetenschappelijke gemeenschap, wat kan helpen bij het ontwikkelen van evidence-based zorgmodellen die landelijk of zelfs internationaal toegepast kunnen worden.

7. **Wetgeving en kwaliteitszorg:** WLZ-instellingen moeten voldoen aan strikte wet- en regelgeving. Onderzoek kan helpen om te zorgen dat de organisatie aan deze eisen voldoet en tegelijkertijd kan bijdragen aan het verbeteren van zorg en managementpraktijken in de organisatie.

Kortom, onderzoek binnen een WLZ-instelling kan niet alleen bijdragen aan het verbeteren van de zorgkwaliteit, maar ook de reputatie van de instelling versterken, innovatie stimuleren en medewerkers meer betrokken maken bij de zorgprocessen.

1.2 Waarom is onderzoek belangrijk in de context van laag volume, hoog complexe doelgroepen?

Onderzoek is bijzonder belangrijk in de context van **laag volume, hoog complexe doelgroepen** (zoals bijvoorbeeld in bepaalde WLZ-instellingen waar cliënten met complexe zorgbehoeften verblijven) om verschillende redenen:

1. **Beperkte gegevens en bewijs:** Voor laag volume, hoog complexe doelgroepen is er vaak minder bestaande kennis en data beschikbaar, omdat deze groepen relatief klein zijn en specifieke zorgbehoeften hebben. Dit betekent dat er minder wetenschappelijk onderzoek is gedaan naar de meest effectieve zorginterventies voor deze groepen. Onderzoek biedt de mogelijkheid om op maat gemaakte zorgmodellen te ontwikkelen die specifiek gericht zijn op de unieke behoeften van deze cliënten.

2. **Persoonlijke en gepersonaliseerde zorg:** Laag volume, hoog complexe doelgroepen hebben vaak te maken met zeer specifieke zorgbehoeften, die niet altijd passen binnen de standaard zorgmodellen. Onderzoek helpt om te begrijpen welke interventies en behandelingen het beste werken voor deze individuele cliënten, wat kan leiden tot meer gepersonaliseerde en effectieve zorg. Dit kan het welzijn van de cliënten verbeteren en de kans op complicaties of achteruitgang verkleinen.

3. **Innovatie en zorgmodellen:** Omdat deze doelgroepen vaak complex en uniek zijn, kunnen standaardzorgmodellen niet altijd toereikend zijn. Onderzoek biedt de ruimte om innovatieve benaderingen van zorg te ontwikkelen en te testen. Dit kan gaan om nieuwe therapieën, behandelingsstrategieën, technologische oplossingen of organisatorische veranderingen die specifiek gericht zijn op het verbeteren van de zorg voor deze kwetsbare groepen.

4. **Evidentie voor beleid en financiering:** Onderzoek kan helpen om wetenschappelijk bewijs te leveren voor de effectiviteit van specifieke zorginterventies voor complexe doelgroepen. Dit is essentieel voor het onderbouwen van beleidsbeslissingen en het verkrijgen van financiering, bijvoorbeeld van zorgverzekeraars of overheidsinstanties. Zorgverzekeraars en beleidsmakers willen weten dat de ingezette middelen daadwerkelijk bijdragen aan de verbetering van de zorgkwaliteit en het welzijn van de cliënten.

5. **Kennisvergroting en expertise:** Zorgprofessionals die werken met laag volume, hoog complexe doelgroepen, hebben vaak te maken met bijzondere en uitdagende casussen. Onderzoek kan zorgverleners voorzien van nieuwe inzichten en methoden om deze complexe zorgsituaties beter aan te pakken. Het vergroot hun kennis en kan hen helpen bij het nemen van geïnformeerde beslissingen.

6. **Verantwoording en kwaliteitsverbetering:** In complexe zorgsituaties is het van groot belang dat zorginstellingen kunnen aantonen dat hun zorg effectief en van hoge kwaliteit is. Onderzoek biedt een solide basis voor het monitoren en evalueren van zorgpraktijken. Door systematisch te onderzoeken welke zorginterventies het beste werken, kan de zorg continu worden verbeterd, wat uiteindelijk ten goede komt aan de cliënten.

7. **Kosteneffectiviteit:** Omdat de zorg voor hoog complexe doelgroepen vaak duur is, is het belangrijk om te begrijpen welke interventies zowel effectief als kostenefficiënt zijn. Onderzoek kan helpen om te identificeren welke zorgmodellen het beste rendement bieden, zowel in termen van zorgresultaten als kostenbeheersing. Dit kan helpen bij het optimaliseren van zorgbudgetten en het waarborgen van duurzame zorgmodellen.

8. **Versterken van multidisciplinaire samenwerking:** In de zorg voor complexe doelgroepen is vaak een multidisciplinaire aanpak nodig, waarbij verschillende zorgprofessionals (zoals artsen, verpleegkundigen, therapeuten, maatschappelijk werkers) samenwerken. Onderzoek kan deze samenwerking bevorderen door best practices en evidence-based aanpakken te ontwikkelen die meerdere disciplines integreren.

9. **Preventie van verergering van aandoeningen:** In complexe zorgsituaties kunnen ziekten of aandoeningen snel verergeren als ze niet goed beheerd worden. Onderzoek kan helpen om risicofactoren te identificeren en preventieve maatregelen te ontwikkelen die het verergeren van aandoeningen voorkomen. Dit kan de levenskwaliteit van cliënten aanzienlijk verbeteren en het aantal escalaties of acute zorgbehoeften verminderen.

Kortom, onderzoek is essentieel om zorginterventies te optimaliseren, de effectiviteit van behandelingen te waarborgen en de kwaliteit van leven voor cliënten in deze kwetsbare, complexe doelgroepen te verbeteren. Het biedt de nodige gegevens en inzichten die zorgen voor een verantwoorde, gepersonaliseerde en wetenschappelijk onderbouwde zorgaanpak.

1.3 Praktijkvoorbeeld ’s Heeren Loo

‘s Heeren Loo wil met wetenschappelijk onderzoek bijdragen aan het verbeteren van het leven van mensen met een verstandelijke beperking. Binnen de context van laag volume, hoog complexe zorg doen zij bijvoorbeeld onderzoek naar de zorg voor mensen met NAH+. De organisatie is ervan overtuigd dat onderzoek helpt te begrijpen wat werkt met als doel om de zorg efficiënter en doelmatiger te maken.

Wat doet ’s Heeren Loo aan wetenschappelijk onderzoek?:

- Er wordt intensief **samengewerkt** met universiteiten en hogescholen. Daarnaast werkt de organisatie veel samen in academische werkplaatsen, waar onderzoek en praktijk met elkaar verbonden worden, en waarvoor de organisatie veel onderzoek verricht.
- Daarnaast worden **promotietrajecten** veelvuldig door deze organisatie gedaan.
- De **opgedane kennis** wordt **geïmplementeerd** en **gedeeld**, zowel in de vorm van wetenschappelijke publicaties als op bijeenkomsten, zoals conferenties, webinars, symposia en congressen.
- Verder heeft ’s Heeren Loo heeft een **eigen stichting (Stichting Wetenschappelijk Onderzoek ’s Heeren Loo)** waarmee wetenschappelijk onderzoek wordt ondersteunt, bevorderd, gestimuleerd en gefinancierd.
- Een **Wetenschappelijke Raad** houdt toezicht op de kwaliteit van onderzoeksprojecten, en geeft advies over wetenschapsbeleid en subsidieaanvragen.

’s Heeren Loo. (z.d.). Wetenschap. Geraadpleegd op 30 maart 2025, van https://www.sheerenloo.nl/kennis/wetenschap

1.4 Hoe realiseer je onderzoek vanuit de zorgorganisatie?

Veel organisaties in de WLZ hebben al ervaring met deelnemen in onderzoek en het opzetten van eigen onderzoeken. Sommige WLZ-organisaties beschikken over een eigen onderzoeksafdeling, die vaak in nauwe verbinding staat met een of meerdere kennisinstituten. Maar wat nu, als de organisatie nog niet zo heel veel ervaring heeft met het doen van onderzoek? Waar begin je dan?

In deze inspiratiebrochure brachten we een overzicht samen van wat zorgorganisaties doen op het gebied van onderzoek, en hoe ze dat organiseren.

De brochure is bedoeld om inspiratie op te doen.

En wellicht om stappen te zetten in de organisatie om kennisvragen die er zijn met onderzoek te beantwoorden.

1.5 Leeswijzer

Wil je:

- Wat praktijkvoorbeelden lezen? Lees dan de vier **voorbeelden uit de praktijk**
- Weten waar jouw organisatie staat? Vul dan de **OZOO lijst** in en bespreek deze.
- Wil je meer weten over een specifieke organisatie? Bekijk de **links naar organisaties** die we hebben verzameld.
- Wil je weten hoe een kennisinstituut met praktijkorganisaties moet samenwerken? Lees dan de **tips voor kennisinstituten**.

NAH
Kenniscentrum

2. Organiseren van onderzoek in de WLZ

2.1 Praktijkvoorbeeld Woonzorgcentra Haaglanden

Woonzorgcentra Haaglanden (WZH) is actief bezig met het uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek met als doel: wetenschap met de praktijk en de praktijk met de wetenschap verbinden om de kwaliteit van cliëntenzorg te verbeteren. WZH doet dit met behulp van een Wetenschappelijke OnderzoeksCommissie. Deelname aan onderzoek wordt door deze commissie gestimuleerd, begeleid en de opgedane kennis wordt verder in de organisatie verspreid en geïmplementeerd.
Wat doet WZH om wetenschap en praktijk met elkaar te verbinden?

Deelname aan leernetwerken: Deze werkgroep zorgt ervoor dat zowel externe- als interne opgebouwde kennis in de organisatie wordt verspreid.

Het organiseren van Leerateliers: Professionals, onderzoekers, studenten en docenten uit het vakgebied komen hier bijeen om te leren, inspiratie op te doen en kennis te delen op actuele thema's.

Onderzoek tastbaar maken voor de praktijk: WZH heeft onderzoeksresultaten in een informatieve video over mensen met dementie verwerkt, waardoor de informatie voor iedereen begrijpelijk en beschikbaar is. Daarnaast speelt de organisatie ook op het praktisch toepassen van bestaand onderzoek. Zo laat onderzoek bijvoorbeeld zien dat o.a. muziek een positieve invloed kan hebben op de belevingswereld van mensen met dementie. Bij WZH wordt hierop ingespeeld door praktische tools te implementeren, zoals *Music & Memory*, waarbij bewoners een iPod ontvangen met hun favoriete muziek. Ditzelfde geldt voor bewegen: blijven bewegen, heeft een positief effect op de kwaliteit van leven van ouderen met dementie. WZH speelt hierop in door het plaatsen van een *Tovertafel*: een tafel met lichtanimaties, waardoor bewoners worden gestimuleerd om te bewegen.

*Woonzorgcentra Haaglanden. (z.d.). Kennisontwikkeling dementie. Geraadpleegd op 30 maart 2025, van https://www.wzh.nl/dementie/*kennisontwikkeling

2.2 OOZO: Oriëntatielijst Onderzoek in de Zorgorganisatie

In onderstaande lijst kun je aangeven wat je eigen zorgorganisatie al doet op het gebied van onderzoek. Deze lijst helpt organisaties zich te oriënteren op waar zij staan met betrekking tot onderzoek.

De organisatie...

Coördinatie & Organisatie
☐ Heeft een visie op onderzoek
☐ Heeft een coördinator aangesteld voor onderzoek en kennisontwikkeling
☐ Is aangehaakt bij bestaande kennisagenda's in de sector
☐ Heeft een eigen kennisagenda op basis van kennisvragen
☐ Heeft een commissie ingesteld voor onderzoeksbeoordeling

Leiderschap & Cultuur
☐ Heeft draagvlak voor onderzoek bij bestuur en management
☐ Heeft tijd, middelen en ruimte voor kennisontwikkeling en onderzoek
☐ Stimuleert een cultuur waarin kennis ontwikkelen, delen en toepassen wordt gewaardeerd

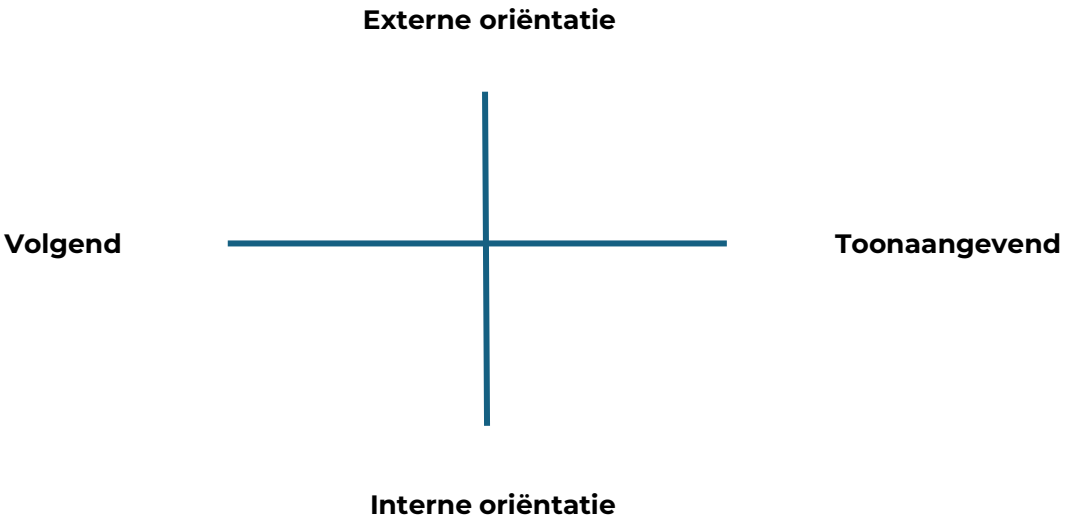
Lopende onderzoeken
☐ Ondersteunt en faciliteert regelmatig studentonderzoeken van studenten die stagelopen
☐ Levert een bijdrage aan onderzoek van promovendi of postdocs
☐ Heeft zelf onderzoekers (bijv. praktijkonderzoekers, promovendi, science practitioners) in dienst
☐ Neemt zelf initiatief voor onderzoeksaanvragen
☐ Heeft verschillende lopende onderzoeken

Samenwerkingen
☐ Werkt samen met hogescholen (opleiding en/of lectoraten) bij het opzetten van onderzoek
☐ Werkt samen met universiteiten (opleiding en onderzoeksafdelingen) bij het opzetten van onderzoek
☐ Is aangesloten bij een of meerdere kennisnetwerken/kenniswerkplaatsen/kenniscentra
☐ Werkt samen met kennisnetwerken/kenniswerkplaatsen/kenniscentra
☐ Werkt samen met cliënten en naasten bij het opzetten en uitvoeren van onderzoek

Kennisdeling
☐ Heeft science practitioners om wetenschap en praktijk te verbinden
☐ Organiseert kenniscafés, congressen en webinars om kennisuitwisseling te stimuleren
☐ Heeft een online kennisplatform of databank

Wat betekent de lijst precies? Lees door op de volgende bladzijde:

De ingevulde lijst is een oriëntatielijst, omdat organisaties verschillende keuzes kunnen maken op de volgende assen:



Een organisatie is meer ‘volgend’ als ze er voor kiest goed te volgen wat er op onderzoeksgebied gebeurt, en anticipeert op kansen en vraagstukken die voorbij komen.

Een organisatie is meer ‘toonaangevend’, als ze er voor kiest onderzoeksagenda’s van zichzelf en anderen mede te bepalen, zelf initiatieven neemt voor onderzoek en zelf onderzoekers aanstelt.

Een organisatie is meer ‘extern georiënteerd’, als onderzoeksonderwerpen vooral in samenwerking met anderen tot stand komen en onderzoeken over het algemeen in een samenwerkingsverband worden gedaan.

Een organisatie is meer ‘intern georiënteerd’ als onderzoeken vooral voor het gebruik in de eigen organisatie worden benut en er minder samenwerking wordt gezocht met externe organisaties om vraagstukken te beantwoorden.

Reflectie:

- Hoe zou je je eigen organisatie nu typeren?
- Welke ambitie heeft de organisatie voor de toekomst?
- Welke stappen kun je zetten om deze ambitie te realiseren?

2.3 Praktijkvoorbeeld GGZ Oost Brabant

GGZ Oost Brabant verricht toegepast wetenschappelijk onderzoek dat nauw aansluit bij vragen uit de dagelijkse praktijk met als doel: het verbeteren en waarborgen van de kwaliteit van zorg. Dit doet de organisatie door middel van zorgprofessionals die vaak ook als onderzoekers (ofwel science practitioners) aan de organisatie verbonden zijn. Onderzoeksresultaten kunnen op deze manier direct worden vertaald naar de praktijk.

Binnen GGZ Oost Brabant zijn er zes verschillende onderzoekslijnen. Binnen deze lijnen werken onderzoekers intensief samen met universiteiten, kenniscentra, consortia en andere zorginstellingen. Binnen de verschillende onderzoekslijnen lopen er vaak verschillende promotieonderzoeken.

De onderzoeksresultaten worden op verschillende manieren geïmplementeerd. Zo draagt onderzoek bij aan de (door)ontwikkeling van behandelprogramma's, die vervolgens evidence-based in de zorg worden toegepast. Ook worden wetenschappelijke inzichten gebruikt om (inter)nationale richtlijnen en best practices verder te ontwikkelen. GGZ Oost Brabant heeft eveneens een Commissie Wetenschappelijk Onderzoek die de kwaliteit en relevantie van onderzoek bewaakt door onderzoeksvoorstellen en subsidieaanvragen te beoordelen.

GGZ Oost Brabant. (z.d.). Wetenschappelijk Onderzoek. Geraadpleegd op 30 maart 2025, van https://www.ggzoostbrabant.nl/wetenschappelijk-onderzoek?highlight=WyJvbmRlcnpvZWsiXQ==

2.4 Inspiratie bij andere organisaties, wat doen zorgorganisaties in Nederland?

Zorgorganisaties spelen een belangrijke rol in het verbeteren van de zorgkwaliteit met behulp van wetenschappelijk onderzoek. In de langdurige zorg, zoals gehandicaptenzorg, verpleeghuiszorg en GGZ, wordt onderzoek uitgevoerd om nieuwe inzichten te verkrijgen die bijdragen aan onder andere betere behandelmethoden en zorgstrategieën, en uiteindelijk de levenskwaliteit van cliënten verbeteren.

Veel zorgorganisaties dragen, in meerdere of mindere mate, bij aan wetenschappelijk onderzoek en kennisdeling. Dit varieert van samenwerken met studenten tot het opzetten van volledige onderzoeksafdelingen, maar gebeurt vaak ook door samenwerkingen met universiteiten, onderzoeksinstituten en andere zorgorganisaties.

Onderstaande tabellen bieden een inventarisatie van de verschillende (wetenschappelijke) onderzoeksactiviteiten die zorginstellingen uitvoeren.

Tabel 1 belicht onderzoeksinitiatieven van organisaties in het zorglandschap NAH+.

Tabel 2 belicht andere zorginstellingen, waarin onderscheid is gemaakt tussen instellingen in de gehandicaptenzorg, verpleeghuiszorg en GGZ, en geeft een breed overzicht van de onderzoeksactiviteiten binnen deze instellingen.

Dit overzicht is gebaseerd op de informatie die beschikbaar is op de websites van de desbetreffende zorginstellingen, waarbij is gekeken naar de aanwezigheid van eigen onderzoeksafdelingen en hoe onderzoek binnen de organisatie wordt ingevuld. Zonder te pretenderen volledig te zijn, geven deze tabellen een globaal beeld van het huidige onderzoekslandschap binnen de langdurige zorg en kunnen zij dienen als inspiratie voor organisaties die wetenschappelijk onderzoek willen opzetten of verder willen ontwikkelen.

Tabel 1. Overzicht van onderzoeksactiviteiten organisaties in het zorglandschap NAH+

Organisatie	Betrokkenheid onderzoek	Meer informatie
GGZ Oost Brabant	Commissie Wetenschappelijk Onderzoek Science practitioners Onderzoekslijnen (6) Samenwerkingen met universiteiten en Brabant Academie partners (netwerkorganisatie)	https://www.ggzoostbrabant.nl/wetenschappelijk-onderzoek?highlight=WyJvbmRlcnpvZWsiXQ==

Interakt-Contour	Onderzoeksmedewerkers Meerdere langlopende onderzoeksprojecten Samenwerkingen met hogescholen en andere kennis- en zorginstellingen	InteraktContour biedt thuiswonen met technologie | ZonMw Kennisontwikkeling Thuis wonen met hersenletsel | ZonMw Projects Resultaten programma Thuiswonen met hersenletsel en DigiThuis
Ons Tweede Thuis	Samenwerkingen met o.a. de Vrije Universiteit en academische werkplaats Ben Sajet Centrum.	https://www.onstweedethuis.nl/over-ons/wetenschappelijk-onderzoek/
Pluryn	Afdeling (Research & Development/R&D) Promotieonderzoek Samenwerkingen met academische werkplaatsen, hogescholen en universiteiten	https://www.pluryn.nl/over-pluryn/rd-en-innovatie/research-en-development
Pro Persona	Afdeling (Pro Persona Research) en de onderzoeksafdeling van de Pompestichting. Drie onderzoekslijnen (Depressie / Angst-, Dwang- en Posttraumatische stresstoornis / Pro-Fit) Samenwerkingen met universiteiten, het Radboudumc en andere zorginstellingen. Science practitioners	https://propersona.nl/research/
's Heeren Loo	Afdeling (Stichting Wetenschappelijk Onderzoek 's Heeren Loo) Promotieonderzoek Samenwerkingen met academische werkplaatsen	https://www.sheerenloo.nl/kennis/wetenschap
SGL-Zorg	Samenwerkingen met universiteiten en hogescholen	https://www.sgl-zorg.nl/over-sgl/samenwerkingen

Thebe	Wetenschapscommissie Academische werkplaats Academische netwerken Samenwerkingen met hogescholen Kennisagenda opstellen met medewerkers	https://www.thebe.nl/over-thebe/wetenschappelijk-onderzoek/
WoonZorg-centra Haaglanden	Wetenschappelijke OnderzoeksCommissie (WOC) Lid Universitair Netwerk Samenwerking met universiteiten, hogescholen Leernetwerken om kennis te verspreiden Lecture practitioner - Opstellen van een onderzoeksagenda - Online databank inrichten en beheren	https://www.wzh.nl/dementie/kennisontwikkeling/wetenschappelijk-onderzoek
Zozijn	Afdeling (Metis) Toetsing & Advies Commissie Onderzoek (TACO) Science practitioners Samenwerking met hogescholen en universiteiten Kennisteams (verdiepen zich steeds in nieuwe inzichten op een onderwerp en die kennis die wordt weer verspreid naar medewerkers.)	https://www.zozijn.nl/over-zozijn/expertise-en-kennis

Tabel 2. Overzicht van onderzoeksactiviteiten binnen langdurige zorginstellingen

Organisatie	Betrokkenheid onderzoek	Meer informatie
Gehandicaptenzorginstellingen		
ASVZ	Science practitioners	https://www.asvz.nl/diagnostiek-en-behandeling/onderzoek
Abrona	Science practitioners	https://www.abrona.nl/over-abrona/wetenschappelijk-onderzoek/
Alliade	Afdeling (Praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek/ PWO) Science practitioners Samenwerkingen	https://www.alliade.nl/over-alliade/praktijkgericht-wetenschappelijk-onderzoek/wie-zijn-wij
Amarant	Samenwerkingen	https://www.amarant.nl/wetenschappelijk-onderzoek
Amsta	Science practitioners Promotieonderzoek Samenwerkingen	https://www.amsta.nl/onderzoek
Aveleijn	Samenwerkingen	https://www.aveleijn.nl/over-ons/samenwerkingen
AxionContinu	Wetenschapscommissie Promotieonderzoek Samenwerking met UMC's, Universitair Netwerk Ouderenzorg (UNO-Amsterdam), Landelijk Kennisnetwerk Dementie en Academische Leerwerkplaats Verpleegkunde	https://www.axioncontinu.nl/innovatie-en-expertise/onderzoek-en-wetenschap
Bartimeus	Samenwerkingen met hogescholen/universiteiten en academische werkplaats	https://bartimeus.nl/expertise/wetenschappelijk-onderzoek
Cordaan	Samenwerkingen met hogescholen en academische werkplaatsen	https://www.cordaan.nl/algemeen/over-cordaan/onderzoek/

	Verschillende onderzoekslijnen	
Fivoor	Afdeling (Wetenschap & Behandelinnovatie) Samenwerkingen Promotieonderzoek	https://www.fivoor.nl/over/wetenschappelijk-onderzoek/
Heliomare	Afdeling (Research & Development) Promotieonderzoeken Science practitioners Samenwerkingen	https://www.heliomare.nl/onderzoek-en-innovatie/
Ipse de Bruggen	Samenwerkingen met universiteiten en kennniscentra	https://www.ipsedebruggen.nl/wetenschappelijk-onderzoek
Koraal	Science practitioners Samenwerkingen Promotieonderzoek	https://www.koraal.nl/over-koraal/koraalkennis/onderzoekers
Lunet	Samenwerkingen	https://lunet.nl/over-lunet/organisatie/samenwerkingen
MEE	Samenwerkingen	https://www.mee.nl/samenwerking/onderzoeken
Milo	Samenwerkingen Leerstoel bij Radboud Universiteit	https://www.wijzijnmilo.nl/wetenschap
Nieuw Unicum	Science practititioners Samenwerking met kennisinstituten	https://www.nieuwunicum.nl/ms-onderzoek/
Omega	Promotieonderzoek Samenwerkingen met Amsterdam UMC	https://stichtingomega.nl/kenniscentrum/
Prinsen-stichting	Promotieonderzoek Science practitioners	https://www.prinsenstichting.nl/bij-ons/wetenschap/

	Samenwerkingen met universiteiten en hogescholen	
SeysCentra	Samenwerkingen met universiteiten Leerstoel bij Universiteit Maastricht	https://seyscentra.nl/expertisecentrum/onderzoek/
Trajectum	Promotieonderzoek Samenwerkingen Leerstoel bij de Radboud Universiteit	https://www.trajectum.nl/onderzoek
Visio	Samenwerking Verschillende leerstoelen	https://visio.org/nl-nl/professional/expertise/onderzoeken
Verpleeghuiszorginstellingen		
Achipel	Promotieonderzoek Samenwerkingen	https://www.archipelzorggroep.nl/expertisecentra/innovatie-en-ontwikkeling/onderzoek-innovatie-en-ontwikkeling-oio-platform
Argos Zorggroep	Afdeling (Research & Development) Wetenschappelijke onderzoekscommissie Samenwerkingen met universiteiten	https://www.argoszorggroep.nl/onderzoek-en-wetenschap/
Atlant	Wetenschappelijke onderzoekscommmissie Onderzoeksagenda Science practitioners Samenwerkingen Promotieonderzoek	https://www.atlant.nl/expertisecentra/onderzoek-innovatie
Attent	Samenwerkingen met hogescholen en universiteiten Science practitioners	https://www.attentzorgenbehandeling.nl/over-attent/onderzoek/

Avoord	Samenwerking met andere zorginstellingen	https://www.avoord.nl/innovaties
Azora	Wetenschapscommissie Samenwerkingen	https://www.azora.nl/over-azora/wetenschapscommissie
Carintregge-land	Samenwerkingen	https://www.carintreggeland.nl/Over-ons/Wie-we-zijn
Florence	Eigen onderzoekscommissie Linking pin Samenwerkingen Promotieonderzoek	https://www.florence.nl/over-florence/onderzoek-en-innovatie
HWW Zorg	Onderzoekscommissie Samenwerking Science practitioner Linking pin	https://www.hwwzorg.nl/over-hww-zorg/wetenschappelijk-onderzoek
Jong JGZ	Werkgroep Onderzoek en Wetenschap (beoordeelt aanvragen) Samenwerkingen	https://www.jongjgz.nl/onderzoek-en-wetenschap
Kwadrant	Onderzoekscommissie Samenwerkingen met hogescholen en universiteiten Science practitioners	https://www.kwadrant.nl/over-ons/onderzoek
Laurens	Wetenschappelijke Onderzoekscommissie (WOC) Samenwerkingen	https://laurens.nl/dit-zijn-wij/wetenschappelijk-onderzoek
Mijzo	Commissie wetenschap en onderzoek Samenwerkingen met universiteiten en academische werkplaatsen	https://www.mijzo.nl/beleid-en-kwaliteit/wetenschap-en-onderzoek/

Noorder-breedte	Afdeling (Onderzoeksacademie Noorderbreedte) Wetenschappelijke Onderzoekscommissie (WOC) Promotieonderzoek Samenwerkingen	https://www.noorderbreedte.eu/over-ons/onze-onderzoeksacademie/
Pieter van Foreest	Wetenschappelijke onderzoekscommissie (WOC) Samenwerkingen, waaronder hogescholen en universiteiten	https://pietervanforeest.nl/over-ons/onderzoek-en-innovatie/onderzoek
Saffier Groep	Samenwerking met ROC's, hogescholen, universiteiten, universitaire netwerken Wetenschappelijke OnderzoeksCommissie (WOC) Promotietrajecten	https://www.saffiergroep.nl/over-ons/kennis-en-ontwikkeling/
Stichting De Waalboog	Science practitioners Samenwerkingen	https://waalboog.nl/over-ons/praktijkonderzoek/
Stichting De Wever	Samenwerking met ROC's, hogescholen en universiteiten	https://dewever.nl/over-de-wever/samenwerking
Stichting Groenhuysen	Commissie Wetenschap & Ethiek Samenwerkingen met o.a. academische werkplaatsen Promotieonderzoek Onderzoeksmakelaars	https://www.groenhuysen.nl/over-ons/organisatie/netwerkpartners/
Stichting IJsselheem	Samenwerkingen met hogescholen en universiteiten Eigen onderzoekscommissie Onderzoeksagenda	https://www.ijsselheem.nl/onderzoek-en-kennisontwikkeling

Proteion	Afdeling (Het Innovatielab) Samenwerking met academische werkplaatsen en zorgaanbieders	https://www.proteion.nl/innovatielab
TanteLouise	Samenwerkingen met academische werkplaatsen en kennisnetwerken Science practitioner Wetenschapsraad	https://tantelouise.nl/innovatie/onderzoek
SVRZ	Samenwerkingen met hogescholen en universiteiten Samenwerking met academische werkplaatsen en -netwerken. Science practitioners Commissie Onderzoek en Wetenschap Kennisdeling medewerkers middels een kenniscafé drie keer per jaar	https://www.svrz.nl/over-ons/onderzoek-en-innovatie/
Topaz	Promotieonderzoek Science practitioners Samenwerking met Universitaire netwerken Kennisdeling: publicaties en conferenties	https://topaz.nl/waarom-topaz/visie-op-onderzoek
Treant	Science practitioners	https://www.treant.nl/werken-leren/leren-ontwikkelen/wetenschappelijk-onderzoek
WVO Zorg	Wetenschapscommissie Samenwerkingen met universiteiten en hogescholen	https://www.wvozorg.nl/innovatie-en-onderzoek
Zorggroep Elde Maasduinen	Samenwerkingen Science practitioners	https://zgem.nl/kwaliteitsvenster/onderzoek-4/

	Onderzoekscommissie Lid Universitair Kennisnetwerk Onderzoeksagenda Online databank inrichten en beheren	
Zorggroep Groningen	Samenwerkingen Wetenschappelijke Onderzoekscommissie Lid Universitair Netwerk	https://www.zorggroepgroningen.nl/over-zorggroep-groningen/wetenschappelijk-onderzoek
Zorg-spectrum	Wetenschapscommissie Samenwerking aan onderzoek (ziekenhuizen en andere instellingen)	https://www.zorgspectrum.nl/over-zorgspectrum/#educatie-wetenschap
ZuidOost-Zorg	Samenwerkingen Promotieonderzoek Lector vanuit ZuidOostZorg bij Hogeschool Wetenschap en Onderzoek Commissie Kennisplatform opgezet	https://www.zuidoostzorg.nl/kennis-en-onderzoek
GGZ instellingen		
Accare	Afdeling (Child Study Center)	https://www.accare.nl/child-study-center
ADHD Centraal	Afdeling (R&D bij Dedimo) Samenwerkingen Promotieonderzoek	https://adhdcentraal.nl/wetenschappelijk-onderzoek/
Altrecht	Samenwerkingen Promotieonderzoek Science practitioner	https://www.altrecht.nl/onderzoek-en-innovatie/
Arkin	Samenwerkingen Promotieonderzoek Science practitioner	https://onderzoek.arkin.nl/

	Verschillende onderzoekslijnen ondergebracht in verschillende academische werkplaatsen	
De Forensische Zorg-specialisten	Afdeling (Onderzoek) Science practitioners Promotieonderzoek	https://dfzs.nl/onderzoek/
De Hoop	Samenwerkingen universiteit Promotieonderzoek	https://dehoop.org/werkenbij/nieuwsbrief-voor-professionals/wetenschappelijk-onderzoek-bij-de-hoop/
De Viersprong	Afdeling (Research, Development & Education RD&E) Verschillende onderzoekslijnen Eigen hoogleraar en PI	https://www.deviersprong.nl/over-de-viersprong/over-de-viersprong-onderzoek/
Dimence	Verschillende onderzoekslijnen Promotieonderzoeken Eigen netwerk (Dimence Bipolair)	https://www.dimence.nl/teams/scbs/wetenschappelijk-onderzoek
Fier!	Eigen onderzoeksgroep (Team Onderzoek & Ontwikkeling)	https://www.fier.nl/expertisecentrum/

2.5 Praktijkvoorbeeld InteraktContour

InteraktContour is sinds 2021 initiatiefnemer in onderzoek naar langer thuis wonen door mensen met hersenletsel. Onderzoekers van InteraktContour doen structureel onderzoek naar de impact van interventies op de instroom van mensen in de woonlocaties. Zij onderzoeken interventies onder de lijnen:

- Mantelzorg meer anders en eerder ontlasten
- Technologie thuis meer inzetten
- Werken met toekomstplan
- Ontwikkelen nieuw aanbod

In het Zonmw programma gericht op langer thuis wonen, deden zij een subsidieaanvraag die zij gehonoreerd kregen, waardoor het onderzoek naar de impact van de losse en de gezamenlijke interventies nog een aantal jaren kan worden voortgezet. De onderzoeksresultaten worden direct ingezet in de praktijk: medewerkers benutten de uitkomsten om interventies aan te passen en te verbeteren. Met een stimuleringssubsidie voor E-health thuis worden ontwikkeling en onderzoek hand in hand ingezet voor het realiseren van toekomstbestendige zorg.

InteraktContour. (z.d.). Resultaten Programma Thuiswonen met hersenletsel [Factsheet]. https://www.interaktcontour.nl/documents/197/IC_factsheet_Thuiswonen_met_Hersenletsel_extern-digitaal.pdf

ZonMw. (z.d.). Kennisontwikkeling: Thuis wonen met hersenletsel. https://projecten.zonmw.nl/nl/project/kennisontwikkeling-thuis-wonen-met-hersenletsel

ZonMw. (z.d.). InteraktContour biedt advies op maat voor thuiswonen met technologie. https://www.zonmw.nl/nl/artikel/interaktcontour-biedt-advies-op-maat-voor-thuiswonen-met-technologie

3. Tips voor kennisinstituten

In dit tweede deel hebben we gekeken naar wat verschillende organisaties en instellingen adviseren over het opzetten van een kennisinfrastructuur. Na een Google-zoekopdracht hebben we de interessante adviezen verzameld. Onderstaande adviezen worden per instelling of auteur weergegeven. De bijbehorende bronnen zijn in de bijlagen terug te vinden.

Zorginstituut Nederland heeft in de afgelopen jaren veel adviezen uitgebracht rondom het stimuleren van kennisuitwisseling in de langdurige zorg (Zorginstituut Nederland, 2022, z.d.). Zo raadt het instituut als eerste een samenwerking met academische werkplaatsen aan om kennisontwikkeling en -deling te bevorderen, met een nadruk op de betrokkenheid van cliënten en hun naasten. Het is essentieel om actuele kennis snel beschikbaar te stellen voor bestuurders en medewerkers binnen zorginstellingen.

Daarnaast wordt het benoemen van een *Linking Pin* aanbevolen, een gepromoveerde medewerker die zowel in het werkveld als in kennisontwikkeling en innovatie actief is. Ook wordt het betrekken van (ervarings)kennis van medewerkers, cliënten en naasten in de praktijk gestimuleerd.

Verder is het belangrijk om lokale en regionale kennisimplementatie te bevorderen en domeinoverstijgende samenwerking tussen onderwijs, onderzoek en praktijk te versterken. Een sterke data-infrastructuur speelt hierbij een sleutelrol volgens het instituut.

In een adviesrapport aan Zorginstituut Nederland brengen **Andersson Elffers Felix** en **XpertiseZorg** adviezen uit over de belangrijkste ontwikkelrichtingen rondom kennisdeling voor de langdurige zorg in de komende tijd (Zorginstituut Nederland, 2021). Allereerst wordt het creëren van een context waarin ruimte is voor kennisontwikkeling genoemd als essentieel. Daarnaast wordt het benutten en waarderen van practice-based evidence als belangrijke stap aangegeven, evenals de beschikbaarheid en toegankelijkheid van kennis voor zorgprofessionals.

Een andere advies van Andersson Elffers Felix en XpertiseZorg is om beter aan te sluiten bij het onderwijs, zodat opleidingen beter inspelen op actuele ontwikkelingen in de zorg en professionals ook na hun opleiding blijven leren. Tot slot wordt het belang van cliënten- en naastenparticipatie in de kenniscyclus benadrukt, zodat de ervaringen en behoeften van de zorgontvangers direct bijdragen aan de ontwikkeling van nieuwe kennis.

Vilans richt zich actief op het versterken van de kennisinfrastructuur door verschillende belangrijke acties. Ten eerste verzamelt en verwerkt Vilans kennisvragen uit de praktijk om deze te vertalen naar relevante onderzoeksagenda's, zodat de zorgpraktijk optimaal ondersteund wordt met de juiste kennis (Vilans, 2023).

Daarnaast benadrukt Vilans het belang om informatie op maat aan te bieden, waarbij bijbehorende hulpmiddelen worden ontwikkeld zodat de informatie goed aansluit bij de behoeften van de doelgroep. Vilans organiseert ook regelmatig activiteiten die de verbinding tussen praktijk en wetenschap bevorderen, bijvoorbeeld door het organiseren

van congressen en webinars, waar kennis uit de wetenschap toegankelijk wordt gemaakt voor zorgverleners en andere belanghebbenden in de zorg.

Daarnaast vonden we een wetenschappelijk artikel over het kennismanagement in de zorg voor mensen met een licht verstandelijke beperking vanuit **academische werkplaats Sterker op Eigen Benen** (Nägele, Bevelander, Nies, Embregts, Biervliet, Leusink, & Naaldenberg, 2024). In dit artikel worden verschillende adviezen aangehaald om de kennisinfrastructuur te versterken. Allereerst is het essentieel om de specifieke kennisbehoeften binnen de zorginstelling in kaart te brengen, zodat duidelijk is welke kennis nodig is voor de dagelijkse praktijk. Daarnaast kan het stimuleren van netwerken voor samenwerking en kennisdeling helpen om ervaringen en expertise efficiënt uit te wisselen.

Het opzetten van zowel centrale als lokale kennisinfrastructuren zorgt voor een gestructureerde en toegankelijke manier om kennis te delen op verschillende niveaus binnen de organisatie. Het aanstellen van *Linking Pins*, ofwel medewerkers die de verbinding tussen verschillende doelgroepen bevorderen, zou een effectieve manier zijn om kennisuitwisseling te stimuleren.

Een andere belangrijke randvoorwaarde voor een goede kennisinfrastructuur is volgens het artikel het bieden van instrumenten, methodieken of rollen die helpen bij het valideren van kennis, zodat deze betrouwbaar en toepasbaar is in de praktijk.

Als laatst benoemen we het proefschrift vanuit **Tilburg University** door **Marion Kersten**, waarin dieper wordt in gegaan op hoe kennisdeling van bovenaf gestimuleerd kan worden in zorginstellingen voor mensen met een verstandelijke beperking (Kersten, 2024). Bestuurders kunnen kennisdeling en -toepassing bijvoorbeeld stimuleren door organisatorische voorwaarden te creëren, zoals online platforms en bijeenkomsten, en door talentontwikkeling te bevorderen via werkplekleren en coaching. Het is volgens het proefschrift van belang om kennishouders zoals zorgprofessionals, ervaringsdeskundigen en onderzoekers te herkennen en hun samenwerking te bevorderen, evenals deelname aan samenwerkingsverbanden voor kennisuitwisseling.

Belemmerende en bevorderende factoren voor kennisdeling zijn onder andere gebruiksvriendelijkheid van systemen, persoonlijke motivatie, samenwerking in teams en organisatiekenmerken zoals tijd, ICT-systemen en cultuur. Ook worden door Kersten factoren aangehaald die kennisgebruik stimuleren. Dit zijn, volgens startende zorgprofessionals, onder andere leermogelijkheden op maat, toegankelijke platforms, motivatie en eigenaarschap, randvoorwaardelijke hulpbronnen (tijd, ruimte en budget) en een stimulerende, veilige leeromgeving.

Al met al lijkt de wisselwerking tussen de praktijk en onderzoek van groot belang voor een effectieve kennisontwikkeling en -toepassing. Dit begint met het actief betrekken van zorgprofessionals, cliënten en naasten bij onderzoek en hen eigenaarschap te geven in dit proces. Daarnaast moet opgedane kennis begrijpelijk, toegankelijk en direct toepasbaar zijn in de praktijk, bijvoorbeeld door vertaling naar begrijpelijke taal of praktische tools.

Een sterke verbinding tussen praktijk en onderzoek kan worden versterkt door het

aanstellen van *Linking Pins* (medewerkers die in beide werelden actief zijn) en door samenwerkingen met bijvoorbeeld academische werkplaatsen. Ook het onderwijs speelt hier een rol, door kennisontwikkeling te ondersteunen en nieuwe professionals goed voor te bereiden. Tot slot is kennisdeling essentieel: verspreid en verzamel kennis via congressen, webinars en online platforms om innovatie en verbetering in de zorg te stimuleren.

Referentielijst

Abrona. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.abrona.nl/over-abrona/wetenschappelijk-onderzoek/

Accare. (z.d.). Child Study Center. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.accare.nl/child-study-center

ADHD Centraal. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://adhdcentraal.nl/wetenschappelijk-onderzoek/

Alliade. (z.d.). Wie zijn wij?. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.alliade.nl/over-alliade/praktijkgericht-wetenschappelijk-onderzoek/wie-zijn-wij

Altrecht. (z.d.). Onderzoek en innovatie. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://www.altrecht.nl/onderzoek-en-innovatie/

Amarant. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.amarant.nl/wetenschappelijk-onderzoek

Amsta. (z.d.). Onderzoek bij Amsta. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.amsta.nl/onderzoek

Archipel. (z.d.). Onderzoek Innovatie en Ontwikkeling (OIO) Platform. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.archipelzorggroep.nl/expertisecentra/innovatie-en-ontwikkeling/onderzoek-innovatie-en-ontwikkeling-oio-platform

Argos Zorggroep. (z.d.). Onderzoek en wetenschap. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.argoszorggroep.nl/onderzoek-en-wetenschap/

Arkin Onderzoek. (z.d.). Welkom bij Arkin Onderzoek. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://onderzoek.arkin.nl/

ASVZ. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.asvz.nl/diagnostiek-en-behandeling/onderzoek

Atlant. (z.d.). Onderzoek & Innovatie. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.atlant.nl/expertisecentra/onderzoek-innovatie

Attent. (z.d.). Attent op onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.attentzorgenbehandeling.nl/over-attent/onderzoek/

Aveleijn. (z.d.). Samenwerkingen. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.aveleijn.nl/over-ons/samenwerkingen

Avoord. (z.d.). Innovaties. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.avoord.nl/innovaties

Axioncontinu. (z.d.). Onderzoek en wetenschap. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.axioncontinu.nl/innovatie-en-expertise/onderzoek-en-wetenschap

Azora. (z.d.). Wetenschapscommissie. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.azora.nl/over-azora/wetenschapscommissie

Bartiméus. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://bartimeus.nl/expertise/wetenschappelijk-onderzoek

Carintreggeland. (z.d.). Wie we zijn. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.carintreggeland.nl/Over-ons/Wie-we-zijn

Cordaan. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.cordaan.nl/algemeen/over-cordaan/onderzoek/

De Forensische Zorgspecialisten. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://dfzs.nl/onderzoek/

De Hoop. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek bij De Hoop. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://dehoop.org/werkenbij/nieuwsbrief-voor-professionals/wetenschappelijk-onderzoek-bij-de-hoop/

De Viersprong. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://www.deviersprong.nl/over-de-viersprong/over-de-viersprong-onderzoek/

De Waalboog. (z.d.). Praktijkonderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://waalboog.nl/over-ons/praktijkonderzoek/

De Wever. (z.d.). Samenwerking. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://dewever.nl/over-de-wever/samenwerking

Dimence. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://www.dimence.nl/teams/scbs/wetenschappelijk-onderzoek

Fier!. (z.d.). Expertisecentrum. Geraadpleegd op 11 maart 2025, van https://www.fier.nl/expertisecentrum/

Fivoor. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.fivoor.nl/over/wetenschappelijk-onderzoek/

Florence. (z.d.). Onderzoek en Innovatie. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.florence.nl/over-florence/onderzoek-en-innovatie

GGZ Oost Brabant. (z.d.). Wetenschappelijk Onderzoek. Geraadpleegd op 30 maart 2025, van https://www.ggzoostbrabant.nl/wetenschappelijk-onderzoek?highlight=WyJvbmRlcnpvZWsiXQ==

Groenhuysen. (z.d.). Netwerkpartners. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.groenhuysen.nl/over-ons/organisatie/netwerkpartners/

's Heeren Loo. (z.d.). Wetenschap. Geraadpleegd op 30 maart 2025, van https://www.sheerenloo.nl/kennis/wetenschap

Heliomare. (z.d.). Onderzoek en Innovatie. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.heliomare.nl/onderzoek-en-innovatie/

Hww Zorg. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.hwwzorg.nl/over-hww-zorg/wetenschappelijk-onderzoek

IJsselheem. (z.d.). Onderzoek en kennisontwikkeling. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.ijsselheem.nl/onderzoek-en-kennisontwikkeling

InteraktContour. (z.d.). *Resultaten Programma Thuiswonen met hersenletsel* [Factsheet]. https://www.interaktcontour.nl/documents/197/IC_factsheet_Thuiswonen_met_Hersenletsel_extern-digitaal.pdf

Ipse de Bruggen. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.ipsedebruggen.nl/wetenschappelijk-onderzoek

Jong JGZ. (z.d.). Onderzoek en Wetenschap. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.jongjgz.nl/onderzoek-en-wetenschap

Kersten, M. (2024). Making knowledge work: Factors, strategies and leadership to improve sharing and application of knowledge in the care and support for people with intellectual disabilities. (Proefschrift). https://www.awvb.nl/wp-content/uploads/2024/02/Proefschrift-Making-knowledge-work-Marion-Kersten.pdf

Koraal. (z.d.). Onderzoek(ers). Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.koraal.nl/over-koraal/koraalkennis/onderzoekers

Kwadrant. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.kwadrant.nl/over-ons/onderzoek

Laurens. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://laurens.nl/dit-zijn-wij/wetenschappelijk-onderzoek

Leijen, J**.** (2021). *Langdurige zorg: Naar een optimale kennisinfrastructuur*. Zorginstituut Magazine. [PDF]. https://www.zorginstituutnederland.nl/werkagenda/publicaties/magazine/2021/09/20/langdurige-zorg-naar-een-optimale-kennisinfrastructuur

Lunet. (z.d.). Samenwerkingen. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://lunet.nl/over-lunet/organisatie/samenwerkingen

MEE NL. (z.d.). Onderzoeken. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.mee.nl/samenwerking/onderzoeken

Mijzo. (z.d.). Wetenschap en onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.mijzo.nl/beleid-en-kwaliteit/wetenschap-en-onderzoek/

Milo. (z.d.). Wetenschap. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.wijzijnmilo.nl/wetenschap

Nägele, M. E., Bevelander, K. E., Nies, H. L. G. R., Embregts, P. J. C. M., Biervliet, N., Leusink, G. L., & Naaldenberg, J. (2024). Knowledge management in the care for people with intellectual disabilities during the COVID-19 pandemic. *Knowledge and Process Management*, 31(3), 242–260. https://doi.org/10.1002/kpm.1776

Nieuw Unicum. (z.d.). MS onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.nieuwunicum.nl/ms-onderzoek/

Noorderbreedte. (z.d.). Onze Onderzoeksacademie. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.noorderbreedte.eu/over-ons/onze-onderzoeksacademie/

Omega. (z.d.). Kenniscentrum. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://stichtingomega.nl/kenniscentrum/

Onderwijsraad. (2019). *Kennisinfrastructuur Langdurende Zorg in beeld!* [PDF]. Vilans. https://www.onderwijsraad.nl/publicaties/rapporten/2019/11/18/kennisinfrastructuur.-langdurende-zorg-in-beeld

Ons Tweede Thuis. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.onstweedethuis.nl/over-ons/wetenschappelijk-onderzoek/

Pieter van Foreest. (z.d.). Onderzoek binnen Pieter van Foreest. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://pietervanforeest.nl/over-ons/onderzoek-en-innovatie/onderzoek

Pluryn. (z.d.). Research & Development. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.pluryn.nl/over-pluryn/rd-en-innovatie/research-en-development

Prinsenstichting. (z.d.). Wetenschap. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.prinsenstichting.nl/bij-ons/wetenschap/

Pro Persona. (z.d.). Research. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://propersona.nl/research/

Proteion. (z.d). Innovatielab. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.proteion.nl/innovatielab

Saffier. (z.d.). Kennis en ontwikkeling. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.saffiergroep.nl/over-ons/kennis-en-ontwikkeling/

SeysCentra. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://seyscentra.nl/expertisecentrum/onderzoek/

SGL. (z.d.). Samenwerkingen. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.sgl-zorg.nl/over-sgl/samenwerkingen

SVRZ. (z.d.). Onderzoek en innovatie. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.svrz.nl/over-ons/onderzoek-en-innovatie/

TanteLouise. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://tantelouise.nl/innovatie/onderzoek

Thebe. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.thebe.nl/over-thebe/wetenschappelijk-onderzoek/

Topaz. (z.d.). Visie op onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://topaz.nl/waarom-topaz/visie-op-onderzoek

Trajectum. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.trajectum.nl/onderzoek

Treant. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.treant.nl/werken-leren/leren-ontwikkelen/wetenschappelijk-onderzoek

Vilans. (2023, september 8). *Kennisinfrastructuur Langdurige Zorg (KI|LZ)*. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.vilans.nl/wat-doen-we/projecten/projecten-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg

Visio. (z.d.). Onderzoeken, projecten en expertise. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://visio.org/nl-nl/professional/expertise/onderzoeken

WoonZorgcentra Haaglanden. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.wzh.nl/dementie/kennisontwikkeling/wetenschappelijk-onderzoek

WVO Zorg. (z.d.). Innovatie en onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.wvozorg.nl/innovatie-en-onderzoek

ZonMw. (z.d.). InteraktContour biedt advies op maat voor thuiswonen met technologie. https://www.zonmw.nl/nl/artikel/interaktcontour-biedt-advies-op-maat-voor-thuiswonen-met-technologie

ZonMw. (z.d.). Kennisontwikkeling: Thuis wonen met hersenletsel. https://projecten.zonmw.nl/nl/project/kennisontwikkeling-thuis-wonen-met-hersenletsel

Zorggroep Elde Maasduinen. (z.d.). Onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://zgem.nl/kwaliteitsvenster/onderzoek-4/

Zorggroep Groningen. (z.d.). Wetenschappelijk onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.zorggroepgroningen.nl/over-zorggroep-groningen/wetenschappelijk-onderzoek

Zorginstituut Nederland. (2021). *Alle aandacht naar implementatie: Evaluatie van de kennisinfrastructuur langdurige zorg*. Andersson Elffers Felix & XpertiseZorg. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.zorginstituutnederland.nl/publicaties/rapport/2021/11/12/onderzoeksrapport-alle-aandacht-naar-implementatie---evaluatie-van-de-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg

Zorginstituut Nederland. (2022). Advies: Kennisinfrastructuur langdurige zorg: Onderzoeks- en adviestraject 'Naar een optimale kennisinfrastructuur in de langdurige zorg'. https://www.zorginstituutnederland.nl/werkagenda/publicaties/adviezen/2022/06/23/advies-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg

Zorginstituut Nederland. (z.d.). Kennisinfrastructuur in de langdurige zorg. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.zorginstituutnederland.nl/werkagenda/langdurige-zorg/kennisinfrastructuur-in-de-langdurige-zorg

ZorgSpectrum. (2023). Over ZorgSpectrum. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.zorgspectrum.nl/over-zorgspectrum/#educatie-wetenschap

Zozijn. (z.d.). Expertise en kennis. Geraadpleegd op 7 maart 2025, van https://www.zozijn.nl/over-zozijn/expertise-en-kennis

ZuidOostZorg. (z.d.). Kennis en onderzoek. Geraadpleegd op 10 maart 2025, van https://www.zuidoostzorg.nl/kennis-en-onderzoek

Bijlage: Adviezen aan kennisinstituten over het opzetten van een kennisinfrastructuur

Tabel 3. Bronnen desk research

Bron	Titel	Link
Zorginstituut Nederland	Kennisinfrastructuur in de langdurige zorg	https://www.zorginstituutnederland.nl/werkagenda/langdurige-zorg/kennisinfrastructuur-in-de-langdurige-zorg
	Langdurige zorg: Naar een optimale kennisinfrastructuur [PDF]	https://www.zorginstituutnederland.nl/werkagenda/publicaties/magazine/2021/09/20/langdurige-zorg-naar-een-optimale-kennisinfrastructuur
	Advies Kennisinfrastructuur Langdurige Zorg [PDF]	https://www.zorginstituutnederland.nl/werkagenda/publicaties/adviezen/2022/06/23/advies-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg
Vilans	Kennisinfrastructuur Langdurige Zorg	https://www.vilans.nl/wat-doen-we/projecten/projecten-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg
Marion Kersten (Tilburg University)	Making knowledge work: Factors, strategies and leadership to improve sharing and application of knowledge in the care and support for people with intel-lectual disabilities (proefschrift)	https://www.awvb.nl/wp-content/uploads/2024/02/Proefschrift-Making-knowledge-work-Marion-Kersten.pdf
Onderwijs-raad	Kennisinfrastructuur: Langdurende Zorg in beeld! [PDF]	https://www.onderwijsraad.nl/publicaties/rapporten/2019/11/18/kennisinfrastructuur.-langdurende-zorg-in-beeld
M. Nägele (Academische werkplaats Sterker op Eigen Benen)	Knowledge management in the care for people with intellectual disabilities during the COVID-19 pandemic	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/kpm.1776

Zorginstituut Nederland (door Andersson Elffers Felix / XpertiseZorg)	Alle aandacht naar implementatie: Evaluatie van de kennisinfrastructuur langdurige zorg [PDF]	https://www.zorginstituutnederland.nl/publicaties/rapport/2021/11/12/onderzoeksrapport-alle-aandacht-naar-implementatie---evaluatie-van-de-kennisinfrastructuur-langdurige-zorg

Deze inspiratiebrochure kwam tot stand
ter gelegenheid van de netwerkbijeenkomst
Bouwen aan de Toekomst NAH+, 17 April 2025

Wil je meer weten over NAH+?

Ga naar

Kenniscentrumnahplus**.nl**

of scan mij

NAH+
Kenniscentrum